

## **Incentivi all'innovazione per la transizione 4.0**

Incentivi all'innovazione per la transizione Industria 4.0: esperienze e opportunità Artes 4.0

Roma - NanoInnovation 2020 - 16 settembre 2020

# Deloitte oggi con voi

Gli speaker

## Relatori



Mobile: +39 3493980260  
[vmarraffa@sts.deloitte.it](mailto:vmarraffa@sts.deloitte.it)

**Vito Marraffa**

Partner  
*Global Investment and Innovation  
Incentives (Gi3)*



Mobile: +39 3450395931  
[scesarini@deloitte.it](mailto:scesarini@deloitte.it)

**Silvia Cesarini**

Responsabile tecnico  
*Global Investment and Innovation  
Incentives (Gi3)*



Mobile: +39 3423437485  
[crolandi@sts.deloitte.it](mailto:crolandi@sts.deloitte.it)

**Carlo Rolandi**

Director  
*Global Employer Services (GES)*

# Agenda del webinar

Relatori ed argomenti

## **1** *Global Investment Innovation Incentives (Gi3)*

### **Da «Impresa 4.0» a «Transizione 4.0»**

*Vito Marraffa – Partner, Global Investment Innovation Incentives (Gi3)*

---

### **Transizione 4.0: incentivi all'innovazione**

**2** *Vito Marraffa – Partner, Global Investment Innovation Incentives (Gi3)*

### **Focus tecnico: Interconnessione ed evoluzione dell'interpretazione della norma dal 2017 ad oggi**

#### **Focus tecnico: Prassi OCSE –Frascati e Oslo Manual**

*Silvia Cesarini – R&D and Innovation manager, Global Investment Innovation Incentives (Gi3)*

---

## **3** **Ottimizzazione della gestione dei costi per il personale**

*Carlo Rolandi – Director, Global Employer Services (Ges)*

---



## Da «Impresa 4.0» a «Transizione 4.0»

Vito Marraffa – Partner

**Global Investment Innovation Incentives (Gi3)**

[vmarraffa@sts.deloitte.it](mailto:vmarraffa@sts.deloitte.it)



# ***Global Investment Innovation Incentives (Gi3)***

# STS Deloitte - Global Investment and Innovation Incentives (Gi<sup>3</sup>)

Un team globale dedicato agli Incentivi

- ❑ La più grande **realtà a livello globale** nei servizi professionali alle imprese in materia di **incentivi governativi ed agevolazioni fiscali**, con più di 1.100 professionisti in oltre 40 paesi.
- ❑ L'unica realtà in Italia ad avere una **service line dedicata agli incentivi R&S**, composta da un team di fiscalisti e di ingegneri.
- ❑ Un solo referente per un servizio globale ("**one-stop shop**").
- ❑ Relazioni chiave con le autorità pubbliche.



# STS Deloitte - Global Investment and Innovation Incentives (Gi<sup>3</sup>)

## Le caratteristiche del servizio offerto



- ❑ **Risorse umane specializzate** (ingegneri, scienziati, tecnici) che comprendono l'aspetto scientifico e tecnologico dei progetti.
- ❑ **Team multi-disciplinare** dedicato con ampia esperienza in finanziamenti europei, nazionali e regionali.
- ❑ **Approccio integrato** per coprire a 360 gradi le necessità del cliente.
- ❑ **Service line per gli Incentivi Governativi Globali** per poter supportare localmente i clienti.
- ❑ **Network capillare con presenza stabile anche a Bruxelles** che permette di avere contatti diretti con le autorità governative.

# STS Deloitte - Global Investment and Innovation Incentives (Gi<sup>3</sup>)

## *Key pillars*

Aiutiamo i clienti ad individuare e trarre vantaggio dalle **agevolazioni** e dagli **incentivi** per accelerare lo **sviluppo dell'innovazione** e favorire gli investimenti strategici, permettendo di massimizzare la redditività degli stessi.

I nostri professionisti forniscono una **visione d'insieme** sulle diverse agevolazioni in un'ottica di **massimizzazione del valore per il cliente**





# STS Deloitte - Global Investment and Innovation Incentives (Gi<sup>3</sup>)



## Approccio Integrato, Multidisciplinare e Progressivo



# Da «Impresa 4.0» a «Transizione 4.0»

# Da «Impresa 4.0» a «Transizione 4.0»

## Quadro di sintesi degli incentivi

Misura incentivante	Meccanismo fino al 2019	Meccanismo dal 2020	Orizzonte temporale
 <b>Patent Box</b>	<b>Esenzione del 50%</b> del reddito attribuibile allo sfruttamento degli IP agevolabili con <b>Ruling obbligatorio</b> per utilizzo diretto	<b>Esenzione del 50%</b> del reddito attribuibile allo sfruttamento degli IP agevolabili con <b>Ruling facoltativo</b> per utilizzo diretto	<b>A regime</b>
 <b>Credito d'imposta R&amp;S</b>	<b>Incrementale solo per spese in R&amp;S</b>	<b>Volumetrico per spese R&amp;D, innovazione e design</b>	<b>2020</b>
 <b>Incentivi per investimenti in beni strumentali</b>	<b>Iper-ammortamento e super ammortamento</b>	<b>Credito d'imposta</b>	<b>2020</b>
 <b>Credito d'imposta per la Formazione I4.0</b>	Credito d'imposta per le spese di formazione <b>con obbligo di disciplinare la formazione nei contratti collettivi</b>	Credito d'imposta per le spese di formazione <b>senza obbligo di disciplinare la formazione nei contratti collettivi</b>	<b>2020</b>

# Da «Impresa 4.0» a «Transizione 4.0» Quadro di sintesi degli incentivi

## Misure automatiche, cumulabili e complementari

- ✓ Tempistiche **ridotte** e certezza della misura incentivante
- ✓ Possibilità di **combinare** congiuntamente diverse misure incentivanti
- ✓ Possibilità di finanziare **tutte le fasi dello sviluppo progettuale**, dallo sviluppo della soluzione innovativa al suo sfruttamento sul mercato

## Incertezza normativa e complessità applicativa

- ✓ Regole completamente **modificate**
- ✓ Corretta definizione del «**perimetro**» degli investimenti agevolabili



## Credito di imposta / approccio volumetrico

- ✓ Unico strumento di accesso al beneficio: **credito di imposta**
- ✓ Eliminazione del meccanismo dell'«extra-deduzione» per investimenti in capex ed **introduzione del credito d'imposta**
- ✓ Approccio **volumetrico**

## Orizzonte temporale

- ✓ Obiettivo: orizzonte temporale **pluriennale...**
- ✓ ...Di fatto: applicazione per il **solo 2020**



- **Transizione 4.0: incentivi all'innovazione**
- **Focus Tecnici**

**Vito Marraffa** - *Partner*

**Silvia Cesarini** - *R&D and Innovation manager*

*Global Investment Innovation Incentives (Gi3)*

[vmarraffa@sts.deloitte.it](mailto:vmarraffa@sts.deloitte.it) , [scesarini@deloitte.it](mailto:scesarini@deloitte.it)



# Credito d'imposta per investimenti su beni strumentali



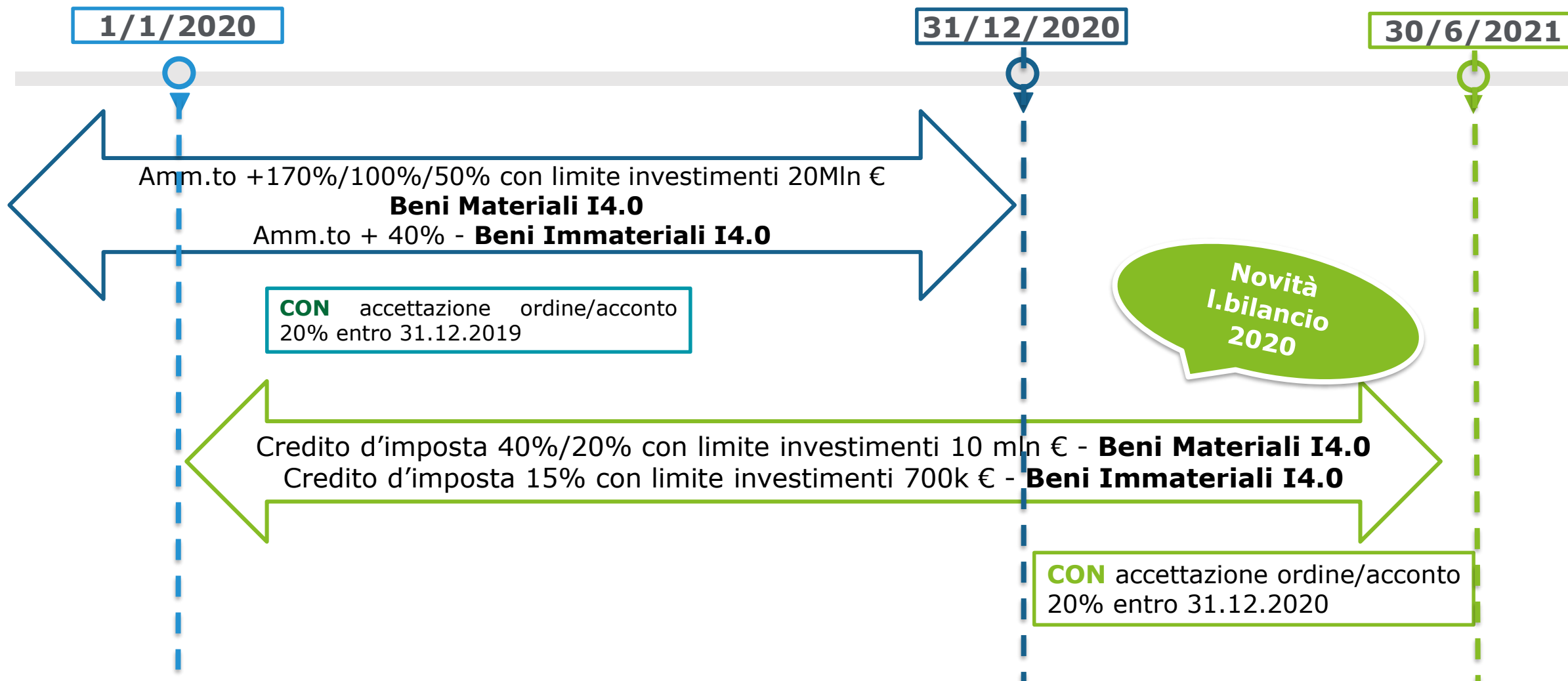
**Vito Marraffa**  
Partner

*Global Investment and  
Innovation Incentives (Gi3) –  
Deloitte*

[vmarraffa@sts.deloitte.it](mailto:vmarraffa@sts.deloitte.it)

# Credito d'imposta per investimenti in nuovi beni strumentali

## Beneficio e Ambito temporale



# Focus Tecnico: *Interconnessione ed evoluzione dell'interpretazione della norma dal 2017 ad oggi*



**Silvia Cesarini**  
Manager – Responsabile  
tecnico

*Global Investment and  
Innovation Incentives (GI3) –  
Deloitte*

[scesarini@deloitte.it](mailto:scesarini@deloitte.it)



# Impresa 4.0: Focus Tecnico

## Beni agevolabili- Allegato A (beni materiali) e Allegato B (beni immateriali) della legge di Bilancio 2017



### BENI STRUMENTALI (Allegato A)

Beni il cui funzionamento è controllato da sistemi computerizzati e/o gestito tramite opportuni sensori e azionamenti

- **Macchine e impianti** per la **trasformazione di materiali e materie prime**
- Macchine utensili per **assemblaggio, giunzione e saldatura**
- Macchine per **confezionamento ed imballaggio**
- **Robot** e sistemi robotizzati
- **Magazzini automatizzati** e relative **macchine strumenti e dispositivi**



### QUALITA' E AMBIENTE (Allegato A)

Sistemi per l'assicurazione della qualità e della sostenibilità

- Sistemi di **monitoraggio in-process** per assicurare e tracciare la qualità del prodotto e/o del processo produttivo
- Soluzioni intelligenti per la gestione, l'utilizzo efficiente ed il **monitoraggio dei consumi energetici**
- Dispositivi per l'etichettatura, l'identificazione o la **marcatura automatica** dei prodotti
- Sistemi di marcatura e **tracciabilità** dei lotti produttivi e/o dei singoli prodotti (*Radio Frequency IDentification*)



### SISTEMI INTERATTIVI (Allegato A)

Dispositivi per l'interazione uomo-macchina e per il miglioramento dell'ergonomia e sicurezza del posto di lavoro

- Banche e **postazioni di lavoro adattabili** alle caratteristiche fisiche degli operatori
- Sistemi per il **sollevamento** e lo **spostamento** di carichi
- Apparecchiature di **comunicazione** tra operatore e sistema produttivo
- Dispositivi di **realtà aumentata** ed **interfacce uomo-macchina**



### BENI IMMATERIALI (Allegato B)

Software, sistemi e *system integration*, piattaforme e applicazioni *stand alone*

- **Progettazione di sistemi produttivi** che tengano conto dei flussi dei materiali e delle informazioni
- Gestione della produzione con elevate caratteristiche di integrazione con le attività di servizio (**logistica di fabbrica e manutenzione**)
- **Monitoraggio e controllo delle condizioni di lavoro** delle macchine e dei sistemi produttivi

Anche soluzioni  
di cloud  
computing

- Sistemi di **gestione della supply chain** finalizzata al drop shipping **nell'e-commerce**
- Software e servizi digitali per la **fruizione immersiva, interattiva e partecipativa**, ricostruzioni 3D, realtà aumentata
- Software, piattaforme e applicazioni per la gestione e il **coordinamento della logistica** con elevate caratteristiche di **integrazione delle attività di servizio** (comunicazioni intra-fabbrica, fabbrica-campo con integrazione telematica dei dispositivi *on-field* e dei dispositivi mobili, rilevazione telematica di prestazioni e guasti dei dispositivi *on-field*)

# Impresa 4.0: Focus Tecnico

## Caratteristiche «Industria 4.0» - All. A Legge 232/2016

### BENI



**Beni strumentali** il cui funzionamento è controllato da **sistemi computerizzati** o gestito tramite opportuni **sensori e azionamenti**



**Sistemi** per l'**assicurazione** della **qualità** e della **sostenibilità**



Dispositivi per il miglioramento dell'**ergonomia** e della **sicurezza**

### REQUISITI OBBLIGATORI

1. **Controllo per mezzo di CNC e/o PLC**
2. **Interconnessione** ai sistemi informatici di fabbrica con **caricamento da remoto di istruzioni e/o part program**
3. **Integrazione automatizzata** con il **sistema logistico** della fabbrica o con la **rete di fornitura** e/o con **altre macchine** del ciclo produttivo
4. **Interfaccia** tra uomo e macchina **semplici e intuitive**
5. **Rispondenza** ai più recenti **parametri di sicurezza, salute e igiene del lavoro**

### REQUISITI ULTERIORI (2/3)

- Sistemi di tele manutenzione e/o telediagnosi e/o controllo in remoto**
- Monitoraggio continuo** delle condizioni di lavoro e dei parametri di processo e **adattività alle derive di processo**
- Integrazione** tra macchina fisica e/o impianto con la modellizzazione e/o la simulazione del proprio comportamento nello svolgimento del processo (**sistema cyber-fisico**).

### INTERCONNESSIONE

- Scambio di informazioni con sistemi interni e/o esterni** per mezzo di un collegamento basato su specifiche documentate disponibili pubblicamente e internazionalmente riconosciute (esempi: **TCP-IP, HTTP, MQTT**, ecc.)
- Identificazione univoca** (es.: **indirizzo IP**) al fine di riconoscere l'origine delle informazioni.

# Impresa 4.0: Focus Tecnico

Evoluzione della norma dal 2017 ad oggi

## NOZIONE DI FABBRICA

E' l'insieme di **attività integrate nella catena del valore** di uno o più soggetti che **trasformano delle risorse** in un prodotto finito tramite processi aziendali di **acquisto, produzione e distribuzione**

1

## TRASFORMAZIONE

Tipologie di trasformazione: i) di **forma/geometria**; ii) **chimico/fisiche**; iii) di **relazione tra le parti** (processi di unione, confezionamento, assemblaggio); iv) **logistiche**; v) di **superficie** (estetiche e funzionali)

2

## SERVIZI

I sistemi di monitoraggio *in process* possono essere riferiti non solo al **"Prodotto - Processo Produttivo - Fabbrica"** ma anche al **"Servizio - Processo di Produzione del Servizio - Azienda"**

3



FAQ  
MISE



# Impresa 4.0: Focus Tecnico

Evoluzione della norma dal 2017 ad oggi

**Distributori automatici di prodotti finiti e/o per la somministrazione di alimenti e bevande**



«...costituiscono a tutti gli effetti dei **“negozi automatici”**, essendo in grado di prestare autonomamente (e automaticamente) il **servizio** ....».

«...si ritiene, per esigenze di semplificazione, [...], siano assimilabili, [...] ai **“magazzini automatizzati interconnessi ai sistemi gestionali di fabbrica”** e, quindi, ricondotti al punto 12 del primo gruppo dell'allegato A».

«...devono essere in grado di **scambiare informazioni in maniera bidirezionale: in ingresso [...] – e in uscita – [...]**».

*Circolare MiSE del 23 Maggio 2018, n. 177355*



# Impresa 4.0: Focus Tecnico

## Evoluzione della norma dal 2017 ad oggi

**Sanita' 4.0**



«...le diverse tipologie di beni astrattamente riconducibili al concetto di **"sanità 4.0"**, per quanto riguarda la classificazione nell'ambito dell'allegato A si ritiene che gli stessi **possano unitariamente ricondursi** al punto elenco 3 del primo gruppo di detto allegato, concernente **"macchine e impianti per la realizzazione di prodotti mediante la trasformazione dei materiali e delle materie prime"**.

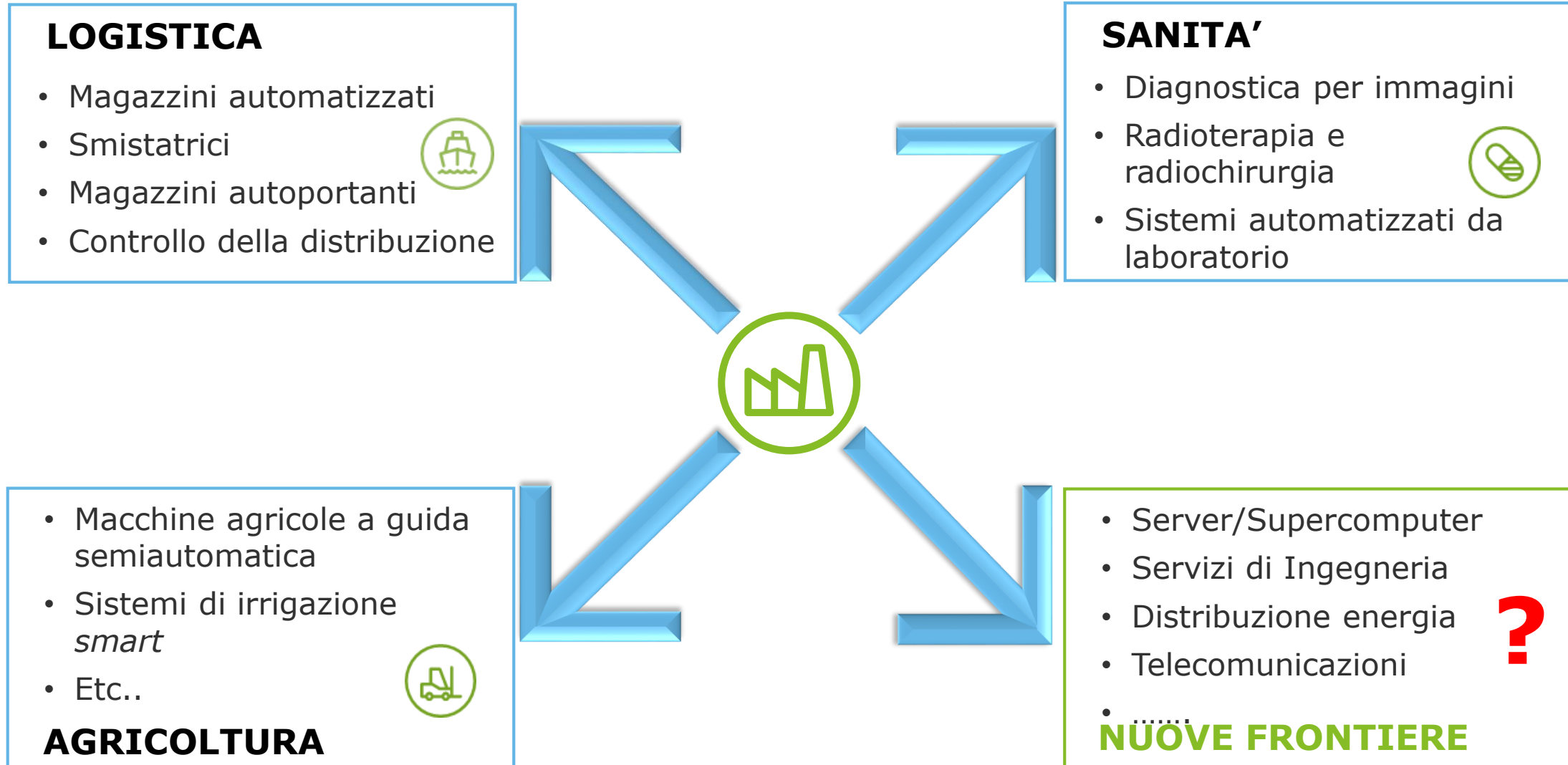
*Circolare MiSE del 01 Marzo 2019, n. 48610*



- Apparecchiature per la diagnostica per immagini (TAC; RMN; Ecografi; PET..)
- Apparecchiature per la radioterapia e la radiochirurgia (conformazionale 3D,..)
- Robot (console chirurgica + carrello paziente + carrello visione)
- Sistemi automatizzati da laboratorio (trattamento campioni biologici, ..)

# Impresa 4.0: Focus Tecnico

Evoluzione della norma dal 2017 ad oggi



# Impresa 4.0: Focus Tecnico

Requisito di «interconnessione» e «Integrazione automatizzata»

*...interconnessione ai sistemi informatici di fabbrica **con caricamento da remoto di istruzioni** e/o part program...*

*...sistema gestionale, sistemi di pianificazione, sistemi di progettazione e sviluppo del prodotto, monitoraggio, anche in remoto, e controllo, altre macchine dello stabilimento...*

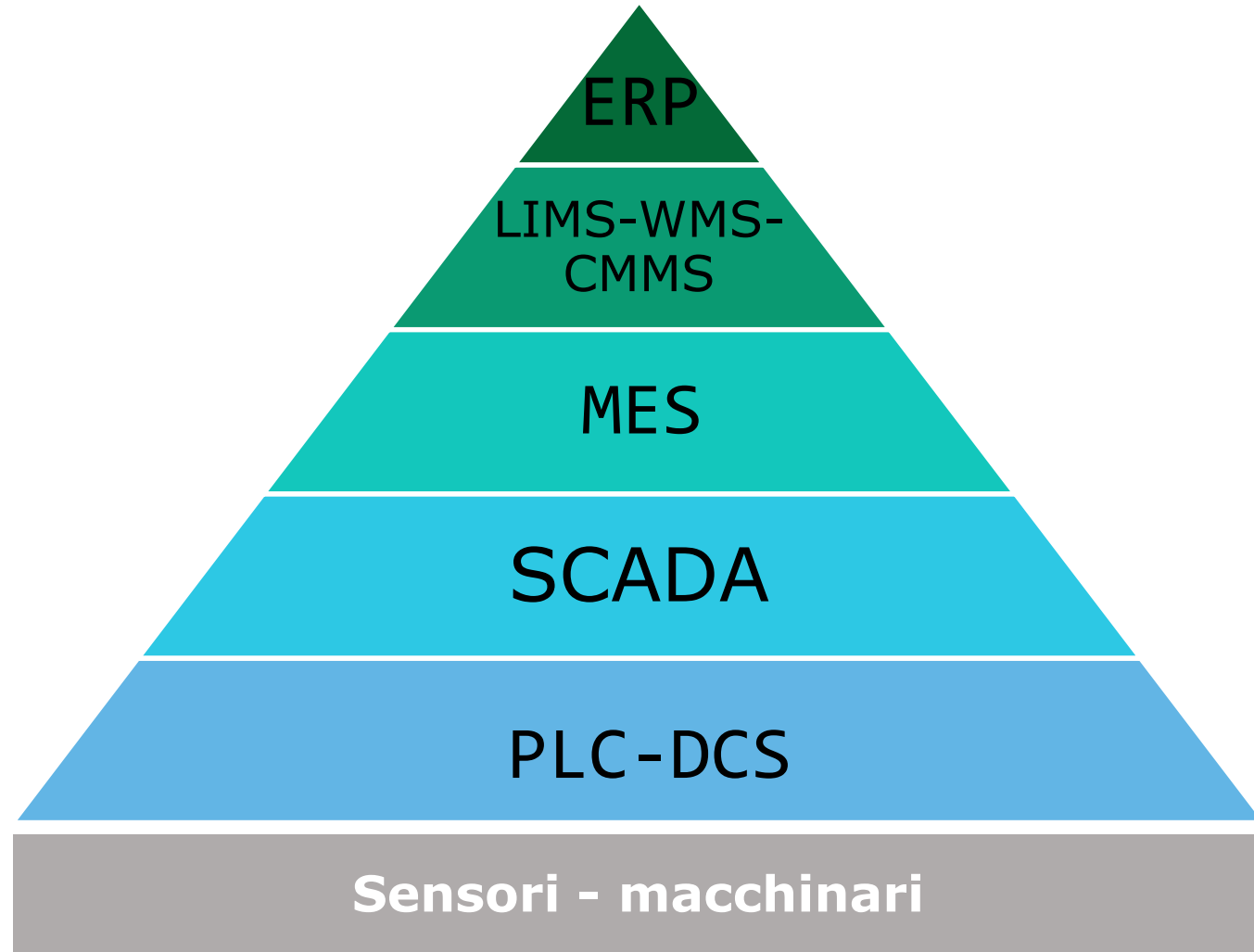


*...integrazione automatizzata con il **sistema logistico** della fabbrica...*

*...l'integrazione delle diverse funzioni di gestione dei materiali, di gestione della produzione, della distribuzione fisica dei prodotti finiti ...*

# Impresa 4.0: Focus Tecnico

Requisito di «interconnessione» e «Integrazione automatizzata»



Software level

Level 4

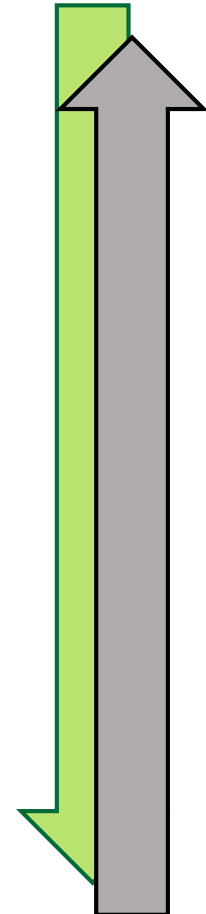
Level 3

Level 3

Level 2

Level 1

Level 0





# Nuovo Credito d'imposta sulle spese in R&S, Innovazione e Design



**Vito Marraffa**  
Partner

*Global Investment and  
Innovation Incentives (Gi3) –  
Deloitte*

[vmarraffa@sts.deloitte.it](mailto:vmarraffa@sts.deloitte.it)

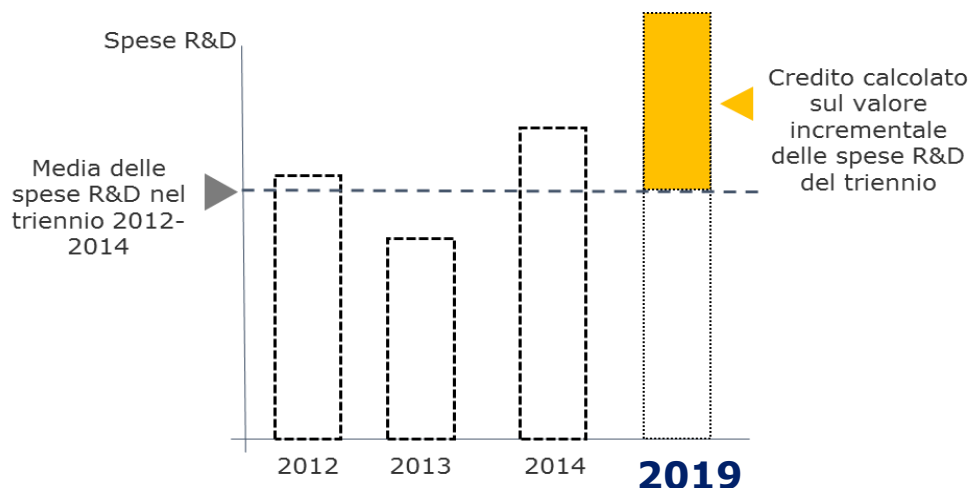
# Nuovo Credito d'imposta sulle spese in R&S, Innovazione e Design

## Meccanismo applicativo

### VECCHIO CREDITO D'IMPOSTA

#### INCREMENTALE

**25% - 50%**



Agevolabili **le spese sostenute nel periodo 2015-2019** eccedenti la **media** dei medesimi investimenti realizzati nel **triennio 2012-2014**.

### NUOVO CREDITO D'IMPOSTA

#### VOLUMETRICO

**Ricerca di base, ricerca applicata e sviluppo sperimentale**

**Max 3 mln €**

**12%**

**Innovazione tecnologica**

**Max 1,5 mln €**

**6%**

**Spese per transizione ecologica/digitale 4.0**

**10%**

**Design e innovazione estetica**

**Max 1,5 mln €**

**6%**

# Nuovo Credito d'imposta sulle spese in R&S, Innovazione e Design

## Spese ammissibili

### Spese ammissibili per attività di R&S, Innovazione tecnologica e design



Spese per **il personale** (+ **150%** per under 35 altamente qualificati, al primo impiego, con contratto a tempo indeterminato)



Spese per contratti di **ricerca extra-muros** (per R&S, +**150%** se università o istituti di ricerca italiani)



Spese per **servizi di consulenza e servizi equivalenti** – **limite 20%** spese personale (ovvero, per R&S e design, limite 20% anche su extra-muros)



**Quote di ammortamento**, canoni di locazione finanziaria o di locazione semplice e altre spese di **beni materiali mobili** (anche **software** per R&S e innovazione tecnologica) – **limite 30%** spese personale



Spese per **materiali e forniture** – **limite 30%** spese personale o extra-muros



### Solo per le attività di R&S

Quote di ammortamento relative all'acquisto da terzi, anche in licenza d'uso, di **privative industriali** – **limite 1 mln Euro**



# Focus Tecnico: *Linee guida OCSE - Frascati e OSLO manuals*



**Silvia Cesarini**  
Manager – Responsabile  
tecnico

*Global Investment and  
Innovation Incentives (Gi3) –  
Deloitte*

[scesarini@deloitte.it](mailto:scesarini@deloitte.it)

# Credito Ricerca e Sviluppo, Innovazione e Design: Focus Tecnico

## Definizione Ricerca e Sviluppo – Frascati manual



### Frascati Manual 2015

GUIDELINES FOR COLLECTING AND REPORTING  
DATA ON RESEARCH AND EXPERIMENTAL  
DEVELOPMENT



#### NOVEL

To be aimed at new findings



#### CREATIVE

To be based on original, not obvious, concepts  
and hypotheses



#### UNCERTAIN

To be uncertain about the final outcome



#### SYSTEMATIC

To be planned and budgeted



#### TRANSFERABLE AND/OR REPRODUCIBLE

To lead to results that could be possibly  
reproduced

### m) RICERCA FONDAMENTALE

Lavori sperimentali o teorici svolti, aventi quale principale finalità l'acquisizione di nuove conoscenze sui fondamenti di fenomeni e di fatti osservabili, senza che siano previste applicazioni o utilizzazioni pratiche dirette

### q) RICERCA INDUSTRIALE

Ricerca pianificata o indagini critiche miranti ad acquisire nuove conoscenze, da utilizzare per mettere a punto nuovi prodotti, processi o servizi o permettere un miglioramento dei prodotti, processi o servizi esistenti

### j) SVILUPPO SPERIMENTALE

Acquisizione, combinazione, strutturazione e utilizzo delle conoscenze e capacità esistenti.... allo scopo di produrre piani, progetti o disegni per **prodotti, processi o servizi nuovi, modificati o migliorati**; realizzazione di prototipi utilizzabili per scopi commerciali e di progetti pilota destinati a esperimenti tecnologici e/o commerciali



- Essere subordinato ad un **progresso scientifico/tecnologico**;
- Avere come scopo la **risoluzione di un'incertezza scientifica/tecnologica su base sistemica**.

...sia il requisito della novità, sia, tra l'altro, il **requisito del rischio finanziario (nonché d'insuccesso tecnico)** dovrebbero caratterizzare tipicamente gli investimenti in ricerca e sviluppo.

# Credito Ricerca e Sviluppo, Innovazione e Design: Focus Tecnico

## Definizione Ricerca e Sviluppo – Frascati manual

### **m) RICERCA FONDAMENTALE**

Lavori sperimentali o teorici svolti, aventi quale principale finalità l'acquisizione di nuove conoscenze sui fondamenti di fenomeni e di fatti osservabili, senza che siano previste applicazioni o utilizzazioni pratiche dirette

### **q) RICERCA INDUSTRIALE**

Ricerca pianificata o indagini critiche miranti ad acquisire nuove conoscenze, da utilizzare per mettere a punto nuovi prodotti, processi o servizi o permettere un miglioramento dei prodotti, processi o servizi esistenti

### **j) SVILUPPO SPERIMENTALE**

Acquisizione, combinazione, strutturazione e utilizzo delle conoscenze e capacità esistenti... allo scopo di produrre piani, progetti o disegni per **prodotti, processi o servizi nuovi, modificati o migliorati**; realizzazione di prototipi utilizzabili per scopi commerciali e di progetti pilota destinati a esperimenti tecnologici e/o commerciali



...**schemi o diagrammi esplicativi** o teorie interpretative delle informazioni e dei fatti emergenti dai lavori sperimentali o teorici.



..**modello di prova** che permette di verificare sperimentalmente le ipotesi di partenza e di dare dimostrazione della possibilità o meno di passare alla fase successiva..



Il risultato dei lavori di sviluppo sperimentale è di regola rappresentato da **prototipi o impianti pilota**.

**Miglioramento significativo** di prodotti o processi già esistenti s'intendono le modifiche che hanno il carattere della novità e che non sono il risultato di un semplice utilizzo dello stato dell'arte nel settore o dominio di riferimento.

**Progresso scientifico o avanzamento** delle conoscenze **in un settore** non nella singola impresa.

**Se le informazioni** sul processo, metodo o prodotto, **non sono accessibili o disponibili** i lavori per ottenere quel progresso superando ostacoli tecnologici sono considerati R&S

**N.B. 01**

**02**

# Credito Ricerca e Sviluppo, Innovazione e Design: Focus Tecnico

## Definizione di Innovazione – OSLO manual

### «Innovazione Tecnologica»

Legge di Bilancio 2020. Sono considerate attività di innovazione tecnologica ammissibili al credito d'imposta le attività [...] finalizzate alla **realizzazione di prodotti o processi di produzione nuovi o sostanzialmente migliorati**.

**Innovazione di prodotto:** prodotto o servizio **nuovo o migliorato che differisce significativamente** rispetto a quelli precedentemente realizzati dall'impresa

**Innovazione di processo:** processo aziendale, per una o più funzioni aziendali, **nuovo o sostanzialmente migliorato** che differisce significativamente dai precedenti processi aziendali dell'impresa e che è stato **portato all'uso in azienda**

**Prodotti**

**Servizi**

**Produzione di beni e servizi**

**ICT**

**Distribuzione e logistica**

**Amministrazione e management**

**Marketing e vendite**

**Sviluppo prodotto e processi di business**

# Credito Ricerca e Sviluppo, Innovazione e Design: Focus Tecnico

## Definizione di Innovazione – OSLO manual

### ➤ **Novità / Miglioramento significativo**

3.25. *Product innovations **must provide significant improvements** to one or more characteristics or performance specifications. This includes the addition of new functions, or improvements to existing functions or user utility. **Relevant functional characteristics** include quality, technical specifications, reliability, durability, economic efficiency during use, affordability, convenience, usability, and user friendliness.*

2.17 [...] *The novelty of an innovation **is related to its potential uses**,...*

### ➤ **Implementazione**

3.28. *A product innovation must be **made available to potential users**, but this does not require the innovation to generate sales. [...].*

2.19. *The requirement for implementation is a defining characteristic of innovation that distinguishes it from inventions, prototypes, new ideas, etc.*

3.73. *The activities of newly created firms [...] the comparison group is what is available in the relevant market*



The Measurement of Scientific, Technological  
and Innovation Activities

**Oslo Manual 2018**

GUIDELINES FOR COLLECTING, REPORTING  
AND USING DATA ON INNOVATION



### Cosa NON è innovazione

- (i) le **attività di routine** per il miglioramento della qualità dei prodotti e, in generale,
- (ii) le attività volte a differenziare i prodotti dell'impresa da quelli simili, presenti sullo stesso mercato concorrenziale, per **elementi estetici o secondari**,
- (iii) le attività per l'**adeguamento** di un prodotto esistente alle specifiche **richieste di un cliente**, nonché
- (iv) le attività per il **controllo di qualità** e
- (v) la **standardizzazione** dei prodotti.

### Non sono ammissibili:

- modifiche o **migliorie minori** ai prodotti e ai processi già realizzati o applicati dall'impresa;
- la **soluzione di problemi tecnici legati al normale funzionamento** dei processi di produzione dell'impresa o per **l'eliminazione di difetti di fabbricazione** dei prodotti dell'impresa;
- i lavori svolti per **adeguare o personalizzare** i prodotti o i processi dell'impresa su specifica richiesta di un committente;
- i lavori svolti per il **controllo di qualità** dei prodotti o dei processi e per la **standardizzazione** degli stessi
- i lavori richiesti per l'**adeguamento** di processi e prodotti a specifici **obblighi previsti dalle norme** in materia di sicurezza, salute e igiene del lavoro o in materia ambientale.

### Innovazione digitale 4.0:

trasformazione dei processi aziendali attraverso l'**integrazione e l'interconnessione dei fattori**, interni ed esterni all'azienda, **rilevanti per la creazione di valore.**



- a) un'integrazione comune dei diversi componenti, moduli e sistemi di un'architettura aziendale;
- b) il miglioramento della gestione operativa della produzione;
- c) l'integrazione tra il sistema informatico (IT) e le fasi del processo di produzione (OT);
- d) la pianificazione e la simulazione dei processi produttivi;
- e) la definizione e generazione sistematica di indicatori chiave degli obiettivi aziendali;
- f) soluzioni idonee a generare report di analisi relative al funzionamento delle risorse tecnologiche;
- g) soluzioni che consentano di ottenere suggerimenti da parte di sistemi/piattaforme e applicazioni IT sulle azioni correttive;
- h) la digitalizzazione di processi e prodotti nelle diverse aree e ambiti di creazione del valore;
- i) la digitalizzazione delle interazioni tra i diversi operatori delle filiere produttive;
- j) soluzioni che implicino possibilità di funzioni real time remote di telediagnosi, teleassistenza, telemanutenzione, etc.;
- k) l'introduzione di soluzioni pay per use di macchine e sistemi di produzione;
- l) l'introduzione di soluzioni specifiche di blockchain, cybersecurity, edge e cloud computing.

# Credito Ricerca e Sviluppo, Innovazione e Design: Focus Tecnico

## *Il Decreto Attuativo CIRSI 2020*

### **Transizione ecologica:**

lavori svolti nell'ambito di progetti relativi alla trasformazione dei processi aziendali secondo i **principi dell'economia circolare** così come declinati nella comunicazione della Commissione Europea (COM 2020) 98 dell'11 marzo 2020.



- a) la progettazione di prodotti sostenibili che durino più a lungo e siano concepiti per essere riutilizzati, riparati o aggiornati;
- b) la realizzazione di catene del valore a ciclo chiuso;
- c) l'introduzione di modelli di sinergia tra sistemi industriali presenti all'interno di uno specifico ambito economico territoriale (c.d. simbiosi industriale),
- d) soluzioni tecnologiche per il recupero atte ad ottenere materie prime seconde di alta qualità da prodotti post-uso,
- e) l'introduzione di tecnologie e processi di disassemblaggio e/o remanufacturing intelligenti;
- f) l'adozione di soluzioni e tecnologie per monitorare il ciclo di vita del prodotto al fine di facilitarne il collezionamento per il recupero di materiali e funzioni;
- g) l'introduzione di modelli di business "prodotto come servizio" (product-as-a-service) per favorire catene del valore circolari.

# Patent Box



**Vito Marraffa**  
Partner

*Global Investment and  
Innovation Incentives (Gi3) –  
Deloitte*

*[vmarraffa@sts.deloitte.it](mailto:vmarraffa@sts.deloitte.it)*

# Patent Box

## Il regime di aiuto



**Il regime è:**

- **OPZIONALE**
- **QUINQUENNALE**
- **RINNOVABILE**
- **IRREVOCABILE**



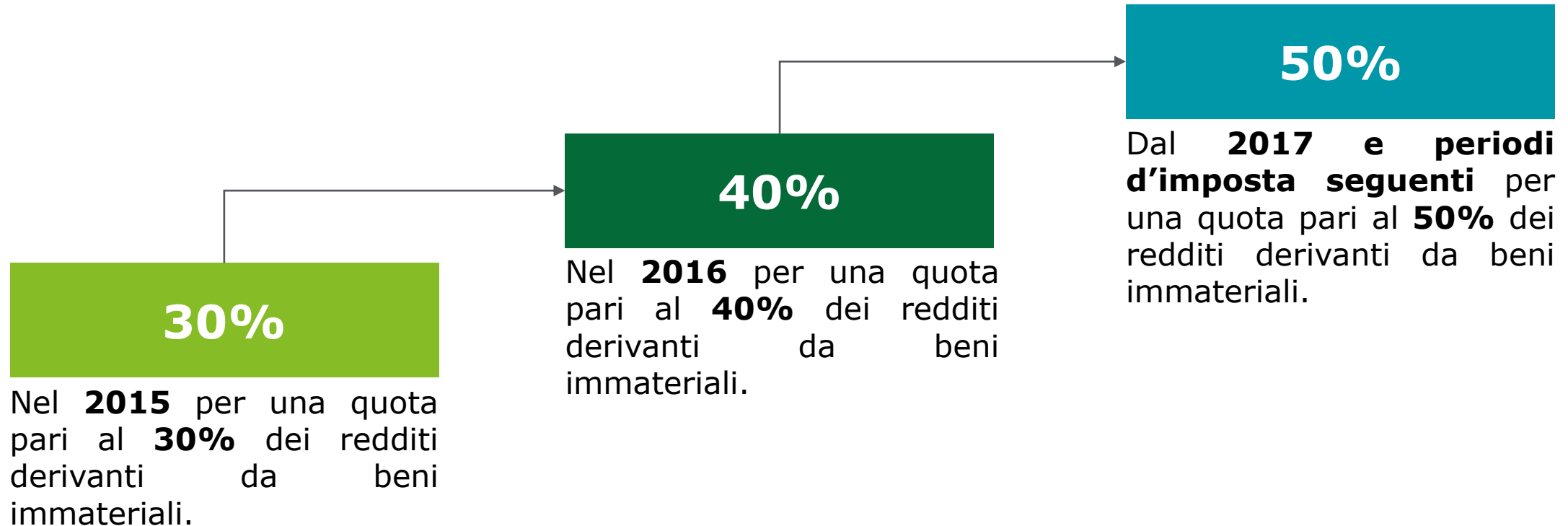
**L'Ambito soggettivo**

- **DITTE INDIVIDUALI**
- **SOCIETA' DI PERSONE**
- **SOCIETA' DI CAPITALI**
- **STABILI ORGANIZZAZIONI**

# Patent Box

## L'agevolazione

**L'agevolazione si sostanzia in una variazione in diminuzione da apportare in sede di determinazione del reddito d'impresa IRES e del valore della produzione IRAP.**



# Patent Box

## I beni immateriali

L'agevolazione consiste nell'esclusione dal reddito complessivo del 50% dei redditi derivanti dall'utilizzazione dei seguenti beni immateriali:

- ✓ **software** protetto da copyright;
- ✓ **brevetti industriali** (concessi o in corso di concessione);
- ✓ **disegni e modelli giuridicamente tutelabili**;
- ✓ processi, formule e informazioni relativi a esperienze acquisite nel campo industriale, commerciale e scientifico giuridicamente tutelabili (**know-how**).

Per beneficiare del regime i soggetti passivi d'imposta sono tenuti a **svolgere attività di R&S** finalizzate allo sviluppo, mantenimento, accrescimento del valore degli IP di cui sopra.

# Patent Box

## Le attività agevolabili

Le attività di R&S finalizzate allo sviluppo, mantenimento, accrescimento del valore degli IPs, come modificate dall'art. 8, D.M. 28 novembre 2017, sono:

- ✓ ricerca fondamentale;
- ✓ ricerca applicata;
- ✓ *design*;
- ✓ ideazione e realizzazione di software protetto da *copyright*;
- ✓ le ricerche preventive, i test, gli studi e interventi anche finalizzati all'adozione di sistemi di anticontraffazione, il deposito, l'ottenimento e il mantenimento dei relativi diritti, il rinnovo degli stessi a scadenza, la protezione di essi anche in forma associata e in relazione alle attività di prevenzione della contraffazione e la gestione dei contenziosi e dei contratti relativi.

Si richiede la sussistenza di un **diretto collegamento** tra le attività di R&S e i beni immateriali, nonché fra questi ultimi e il relativo reddito agevolabile derivante dai medesimi.



# Credito d'imposta per la Formazione 4.0



**Vito Marraffa**  
Partner

*Global Investment and  
Innovation Incentives (Gi3) –  
Deloitte*

[vmarraffa@sts.deloitte.it](mailto:vmarraffa@sts.deloitte.it)

# Credito d'imposta per la Formazione I4.0

## Attività ammissibili

### Attività di formazione

*Cloud e fog computing*

*Cyber security*

*Internet delle cose e delle macchine*

*Prototipazione rapida*

Svolte per **acquisire o consolidare le conoscenze delle tecnologie previste dal Piano nazionale Industria 4.0**

*Integrazione digitale dei processi aziendali*

*Big data e analisi dei dati*

*Sistemi di visualizzazione e realtà aumentata*

*Interfaccia uomo macchina*

*Sistemi cyber-fisici*

# Credito d'imposta per la Formazione I4.0

## Proroga al periodo di imposta 2020 - Overview dell'agevolazione

### Vendita e marketing

- ✓ Acquisti
- ✓ Commercio al dettaglio
- ✓ Commercio all'ingrosso
- ✓ Gestione del magazzino
- ✓ Servizi ai consumatori
- ✓ Stoccaggio
- ✓ Tecniche di dimostrazione
- ✓ Marketing
- ✓ Ricerca di mercato



### Informatica

- ✓ Analisi di sistemi informatici
- ✓ Elaborazione elettronica dei dati
- ✓ Linguaggi di programmazione
- ✓ Progettazione di sistemi informatici
- ✓ Programmazione informatica
- ✓ Sistemi operativi
- ✓ Software per lo sviluppo e la gestione di beni all. A I. Bilancio 2017
- ✓ Software oggetto dell'all. B L. Bilancio 2017
- ✓ .....

### Tecniche e tecnologie di produzione (oltre 80 categorie)

- ✓ Ingegneria meccanica
- ✓ Siderurgia
- ✓ Robotica
- ✓ Sistemi di comunicazione
- ✓ Biotecnologie
- ✓ Produzione
- ✓ Sistemi di comunicazione
- ✓ Tecnologie di elaborazione dati
- ✓ Conduzione di impianti e macchinari di trasformazione
- ✓ .....

# Credito d'imposta per la Formazione I4.0

## Aliquote e limite massimo: modifiche operate dalla Legge di Bilancio 2020

### Piccole imprese

Nei confronti delle piccole imprese il credito d'imposta è riconosciuto in misura pari al **50%** delle spese ammissibili e nel limite massimo annuale di **€ 300 mila**.

Nessuna modifica rispetto alle novità introdotte dalla Legge di Bilancio 2019

### Novità

La misura del credito d'imposta è **umentata**, per tutte le imprese, fermi restando i limiti massimi annuali, **al 60%** nel caso in cui i destinatari delle attività di formazione ammissibili rientrano nelle categorie dei lavoratori dipendenti **svantaggiati o molto svantaggiati** come definite dal decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali 17 ottobre 2017



### Medie imprese

Nei confronti delle medie imprese, il credito d'imposta è riconosciuto in misura pari al **40%** delle spese ammissibili e nel limite massimo annuale di **€ 250.000**.

Rimodulazione del limite massimo, rispetto alle modifiche della Legge di Bilancio 2019 (prima € 300 mila)

### Grandi imprese

Nei confronti delle grandi imprese il credito d'imposta è riconosciuto in misura pari al **30%** delle spese ammissibili e nel limite massimo annuale di **250.000** euro.

Rimodulazione del limite massimo, rispetto alle modifiche della Legge di Bilancio 2019 (prima € 200 mila)

# Altri incentivi



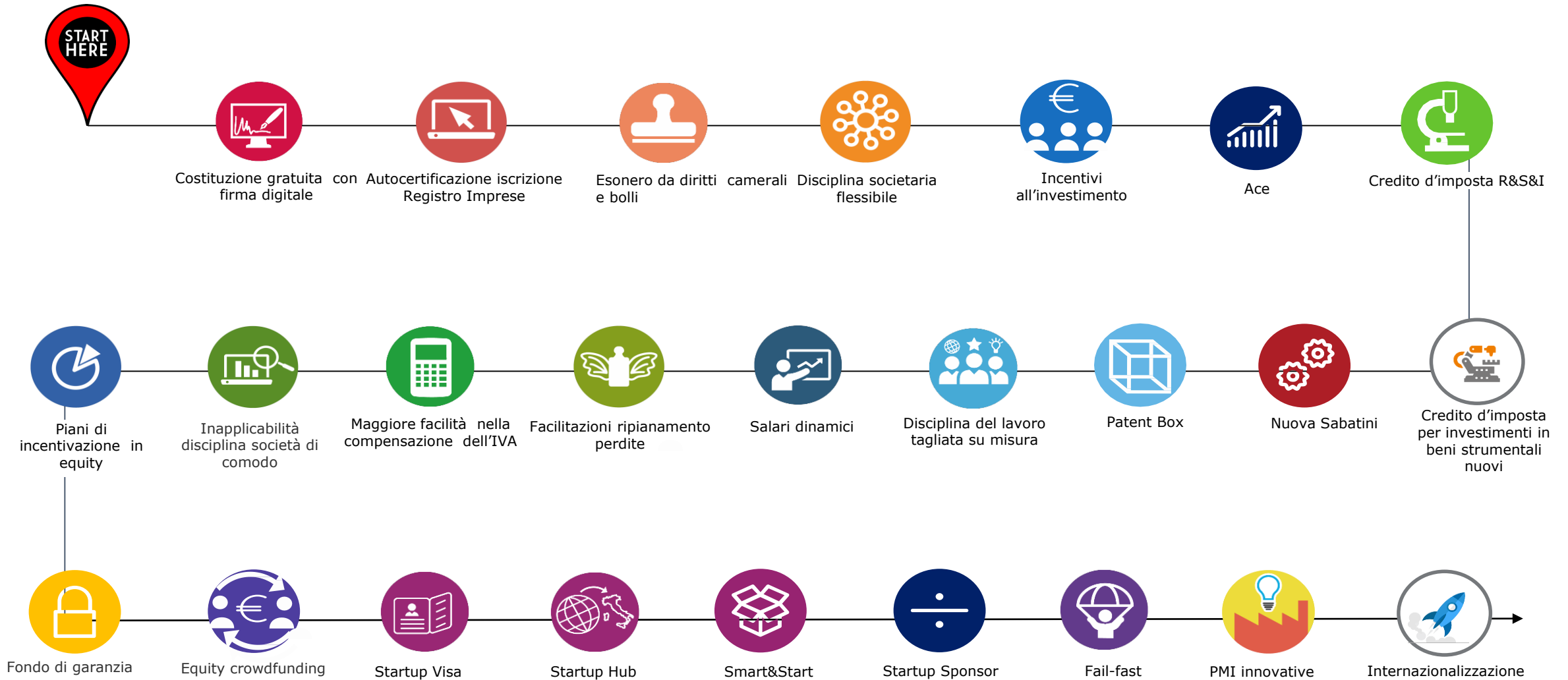
**Vito Marraffa**  
Partner

*Global Investment and  
Innovation Incentives (Gi3) –  
Deloitte*

[vmarraffa@sts.deloitte.it](mailto:vmarraffa@sts.deloitte.it)

# Start-up e PMI Innovative

## Sintesi



**Il credito d'imposta per investimenti nel Mezzogiorno**, di cui all'art. 1 co. 98 della L. 208/2015, riguardante le imprese che acquistano beni strumentali nuovi facenti parte di un progetto di investimento iniziale e destinati a strutture produttive ubicate nelle zone assistite delle seguenti Regioni:

- Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia, Sardegna – **il credito d'imposta è pari al 25% per le grandi imprese, 35% per le medie imprese, 45% per le piccole imprese;**
- Molise, e Abruzzo – **il credito d' imposta del 10% per le grandi imprese, 20% per le medie imprese, 30% per le piccole imprese.**

# Transizione 4.0

## Le opportunità per le imprese



**Vito Marraffa**  
Partner

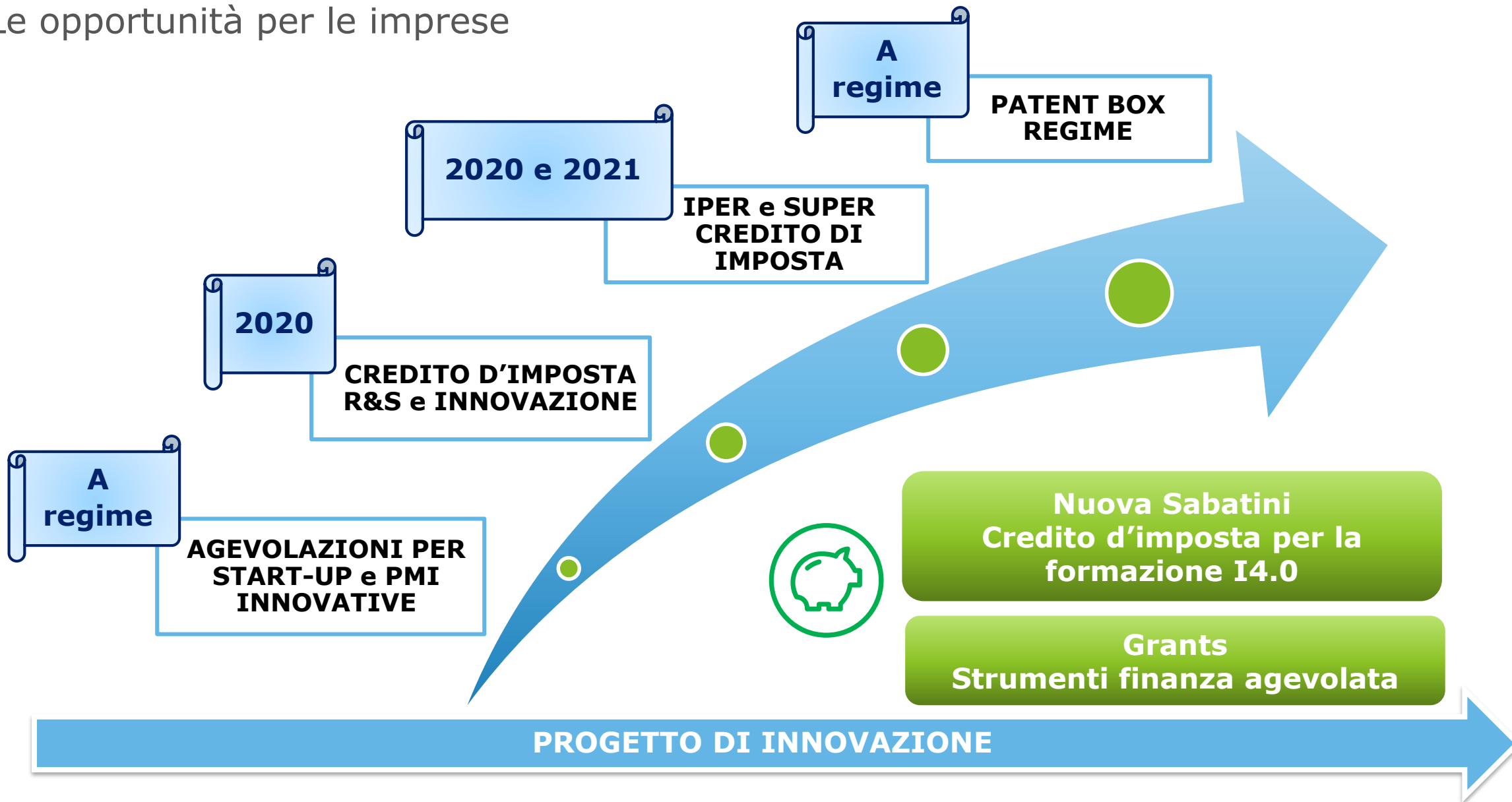
*Global Investment and  
Innovation Incentives (Gi3) –  
Deloitte*

[vmarraffa@sts.deloitte.it](mailto:vmarraffa@sts.deloitte.it)



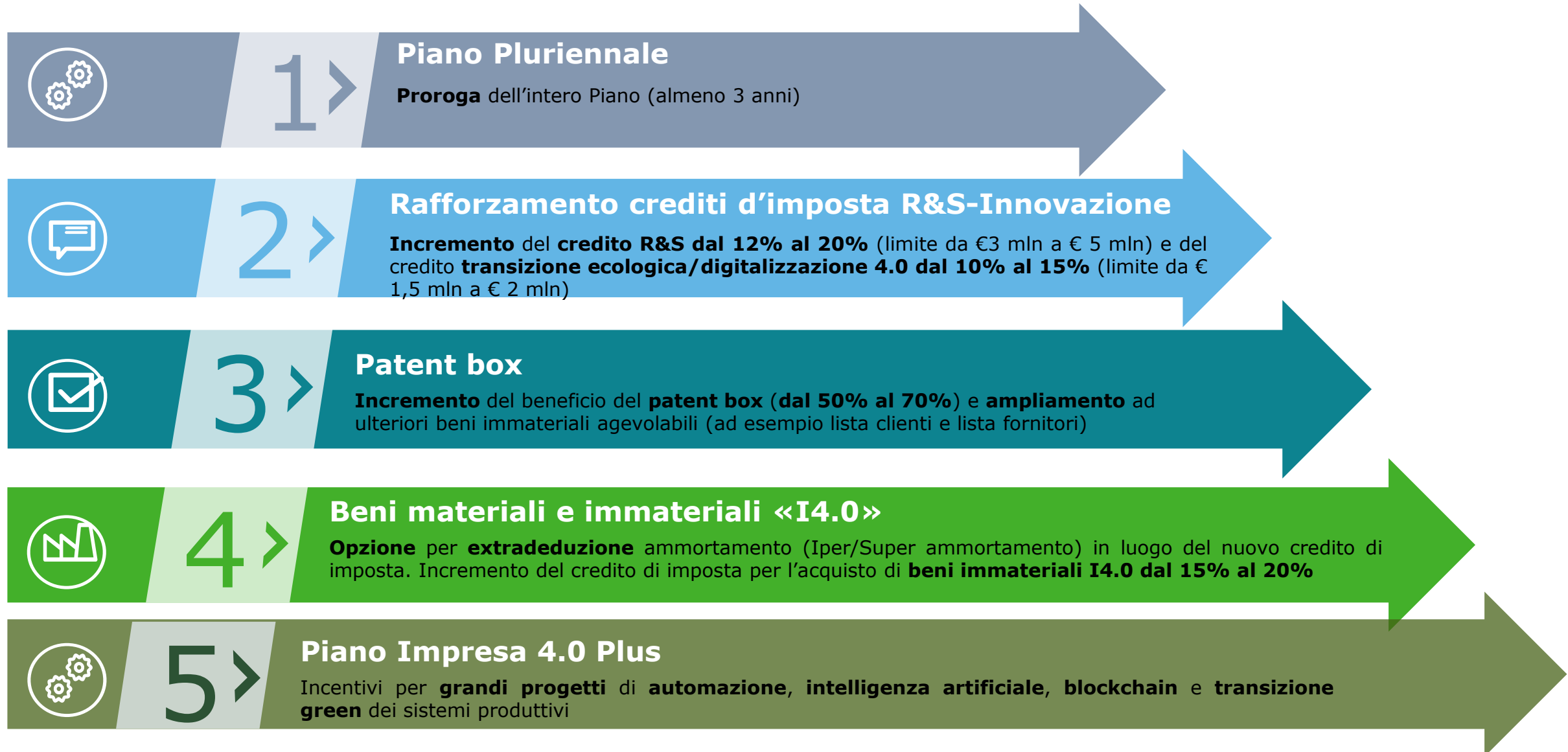
# Transizione 4.0

Le opportunità per le imprese



# Transizione 4.0: Novità e prospettive future

Attualmente in discussione





## Ottimizzazione della gestione dei costi del personale

Carlo Rolandi – *Director*

**Global Employer Services (GES)**

[crolandi@sts.deloitte.it](mailto:crolandi@sts.deloitte.it)



# Ottimizzazione della gestione dei costi per il personale

Soggetti che possono potenzialmente rientrare nel computo del credito



Incentivo

**Personale dipendente**

**Collaboratori con/senza P.IVA ed  
amministratori**

**Personale con contratto di  
somministrazione**



**Importante:** il costo potenzialmente creditabile (personale, collaboratori, somministrati) dipende dalla tipologia di attività in essere

# Ottimizzazione della gestione dei costi per il personale

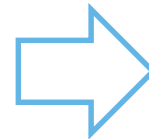
## Costi agevolabili

**Personale  
dipendente/amministratore**



**Costo Azienda**

**Collaboratori con P.IVA**



**Costo collaboratore (al  
netto dell'IVA)**

**Personale con contratto di  
somministrazione**



**Costo del contratto (al  
netto dell'IVA)**

# Ottimizzazione della gestione dei costi per il personale

## Problema



Al fine di non perdere (in toto o in parte) il beneficio spettante occorre disporre di un adeguato sistema di rilevazione dei costi per tipologia di attività e la relativa rendicontazione



Necessità di porre in essere corrette procedure di quantificazione e certificazione dei costi del personale



**Necessità di linee guida in materia**

# Ottimizzazione della gestione dei costi per il personale

## Problema

Per quanto possa essere definibile più agevolmente il costo di un collaboratore (con P.IVA) e/o di un soggetto somministrato **rimane di più complicata quantificazione** il costo di un dipendente (e/o amministratore/collaboratore)



Non vi sono stati chiarimenti particolari salvo quantificazione dell'importo creditabile in base al c.d. «**costo azienda**»

Problema

Cosa rientra nel  
**costo azienda**

Rischio

In caso di verifica  
stante **assenza**  
**di precise**  
**modalità di**  
**calcolo**

Importanza di una giusta rendicontazione del costo azienda del personale dipendente coinvolto in attività agevolabili

Costo del personale

Primo chiarimento a supporto della quantificazione del costo azienda per il personale dipendente si ritrova nell'ultimo decreto MISE «Transizione 4.0» sulle modalità di calcolo del costo del personale impiegato in R&D.

«Per le spese di personale relative ai soggetti con rapporto di lavoro subordinato assume rilevanza la retribuzione, **al lordo di ritenute e contributi previdenziali e assistenziali, comprensiva dei ratei del trattamento di fine rapporto, delle mensilità aggiuntive, delle ferie e dei permessi**, relativa alle ore o alle giornate impiegate nelle attività ammissibili svolte nel periodo d'imposta agevolabile, **incluse le eventuali indennità di trasferta erogate al lavoratore in caso di attività ammissibili svolte fuori sede**»



Modalità applicabile, per similitudine nella finalità normativa, anche ad altri incentivi



# Importanza di una giusta rendicontazione del costo azienda del personale dipendente coinvolto in attività agevolabili

## Quadro di sintesi

### Identificazione delle corrette voci retributive del personale dipendente

- ✓ Necessità di inquadrare correttamente **il costo del personale dipendente** su cui calcolare il beneficio **includendo tutte le voci relative** (anche per competenza) e non il solo salario.

### Incertezza normativa e complessità applicativa

- ✓ **Mancanza di prassi chiara a supporto** delle modalità di calcolo da parte dell'Agenzia delle Entrate
- ✓ Rischio aziendale stante l'assenza di controlli preventivi → credito riportato direttamente in dichiarazione



### Identificazione degli oneri a carico del datore di lavoro

- ✓ Necessità di inquadrare correttamente **tutti gli oneri a carico del datore** di lavoro che compongono il costo del personale quali:
  - ✓ Contributi;
  - ✓ TFR;
  - ✓ INAIL

### Identificazione del corretto orizzonte temporale

- ✓ Definizione del **corretto perimetro agevolabile/credibile** da calcolare a seconda delle ore svolte in progetti, attività di R&D, formazione...



**Vito Marraffa**  
Tax Partner | Deloitte

Global Investment and Innovation  
Incentives (Gi3)  
[vmarraffa@sts.deloitte.it](mailto:vmarraffa@sts.deloitte.it)



**Silvia Cesarini**  
Manager | Responsabile tecnico | Deloitte

Global Investment and Innovation  
Incentives (Gi3)  
[scesarini@deloitte.it](mailto:scesarini@deloitte.it)



**Carlo Rolandi**  
Tax Director | Deloitte

Global Employer Services (GES)  
[crolandi@sts.deloitte.it](mailto:crolandi@sts.deloitte.it)



# Studio Tributario e Societario



## Important notice

This document has been prepared by Studio Tributario e Societario for the sole purpose of enabling the parties to whom it is addressed to evaluate the capabilities of Studio Tributario e Societario to supply the proposed services.

The information contained in this document has been compiled by Studio Tributario e Societario and may include material obtained from various sources which have not been verified or audited. This document also contains material proprietary to Studio Tributario e Societario. Except in the general context of evaluating the capabilities of Studio Tributario e Societario, no reliance may be placed for any purposes whatsoever on the contents of this document. No representation or warranty, express or implied, is given and no responsibility or liability is or will be accepted by or on behalf of Studio Tributario e Societario or by any of its partners, members, employees, agents or any other person as to the accuracy, completeness or correctness of the information contained in this document.

Other than stated below, this document and its contents are confidential and prepared solely for your information, and may not be reproduced, redistributed or passed on to any other person in whole or in part. If this document contains details of an arrangement that could result in a tax or insurance saving, no such conditions of confidentiality applies to the details of that arrangement (for example, for the purpose of discussion with tax authorities). No other party is entitled to rely on this document for any purpose whatsoever and we accept no liability to any other party who is shown or obtains access to this document.

This document is not an offer and is not intended to be contractually binding. Should this proposal be acceptable to you, and following the conclusion of our internal acceptance procedures, we would be pleased to discuss terms and conditions with you prior to our appointment.

Studio Tributario e Societario – Deloitte Società tra Professionisti S.r.l., a company, registered in Italy with registered number 10581800967 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy, is an affiliate of Deloitte Central Mediterranean S.r.l., a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy.

Deloitte Central Mediterranean S.r.l. is the affiliate for the territories of Italy, Greece and Malta of Deloitte NSE LLP, a UK limited liability partnership and a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee (“DTTL”). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

© 2020 Deloitte Central Mediterranean. All rights reserved.

**Deloitte.**